



ANDÉLIS Assemblée Générale du 02/02/2018

## **ANDÉLIS : rapport moral 2017**

### **-Introduction**

Bonsoir à vous toutes et tous et tout d'abord, merci, merci à vous d'être venu participer à cette première Assemblée Générale de l'association depuis sa création en septembre 2016. Participer, au sens où l'entend la philosophe et maître de conférences Joëlle Zask, c'est à la fois prendre part, apporter sa part et recevoir sa part. De l'équilibre et de la combinaison de ces trois tendances dépendent les bonnes conditions d'épanouissement de l'individualité du participant, et l'enrichissement de ce à quoi il participe. Nous espérons donc que ce triptyque sera ce soir respecté et souhaitons, à chacun/chacune d'entre nous et à Andélis, de radieux déploiements. Nous allons, dans ce rapport, revenir d'abord sur l'origine et la finalité d'Andélis, puis enchaîner sur quelques points relatifs à l'importance aujourd'hui d'adopter et de développer des pratiques d'ingénierie sociale. Nous reviendrons ensuite sur des moments forts de l'association et sur leurs conséquences en termes de reconnaissance. Enfin, après avoir fait un point sur les adhésions, nous concluons par quelques perspectives et des écueils pour nous à éviter.

### **-Pourquoi et pour quoi Andélis**

Alors, pourquoi et pour quoi une association nationale pour le développement de l'ingénierie sociale ? A l'origine, il s'agissait pour certains/certaines d'entre nous d'entretenir et d'approfondir la stimulation intellectuelle procurée par cet objet, difficilement saisissable au premier abord, qu'est l'ingénierie sociale. Il s'agissait encore d'explicitier les valeurs sous-tendues par ce type de démarche et de bien distinguer cette ingénierie sociale, fruit d'une histoire et d'une culture du travail social au service des personnes, de leur autonomie et de leur épanouissement, de celle apparentée par certains idéologues à du contrôle et de la modification planifiée des comportements humains. Après vérification ces derniers jours, cette représentation fait vraiment florès sur internet et il va falloir nous démener pour faire advenir une autre représentation. Enfin, il s'agissait de mieux faire connaître et valoriser le Diplôme d'État d'Ingénierie Sociale et les compétences et travaux qui y sont associées. Plus globalement, c'était donc créer un regroupement, une communauté de personnes concernées par l'ingénierie sociale et souhaitant échanger et faire circuler des informations liées à ce domaine d'intervention.



ANDÉLIS Assemblée Générale du 02/02/2018

Cette dimension de regroupement s'est concrétisée le 08 septembre 2016 avec l'Assemblée générale constitutive de l'association. Pour rappel, lors de cette assemblée, Andélis s'est donnée pour objet : 1-la promotion de l'ingénierie sociale ; 2-le développement et la mise en accessibilité des ressources de et sur l'ingénierie sociale ; 3-les actions en faveur des partages d'expériences et de la connaissance mutuelle des acteurs de l'ingénierie sociale ; et enfin 4-la réalisation de prestations, d'interventions de formation et d'organisation d'évènements. Comme nous le verrons avec le rapport d'activités, nous pouvons nous féliciter d'avoir déjà commencé à honorer ces quatre points.

Andélis lors de sa création s'est également placée sous le signe d'une valeur forte : une visée de justice sociale. Je vous rappelle notre définition de l'ingénierie sociale : nous entendons là une démarche collective et contextualisée de compréhension et d'action, incluant les personnes accompagnées elles-mêmes. L'ingénierie sociale s'appuie sur un faisceau de compétences et d'outils conceptuels et méthodologiques. Elle permet de piloter, co-construire, accompagner et évaluer les dispositifs et organisations de l'intervention sociale, dans une visée de justice sociale. Encore nous faudra-t-il prochainement discuter ensemble autour de cette visée. En effet, le modèle de justice sociale auquel les politiques publiques font référence ces dernières années est surtout celui dit « d'égalité des chances », qui vise moins à réduire les écarts de position des individus dans la société qu'à lutter contre les discriminations. Cette référence se fait au détriment d'un autre modèle, dit « d'égalité des places », qui vise plutôt à réduire les inégalités de revenus, de conditions de vie, d'accès aux services, etc. Or, sans renier les avantages du modèle « égalité des chances », le sociologue François Dubet montre que la priorité, dans notre contexte de fragilisation des conditions de vie, devrait être donnée au modèle « égalité des places », parce qu'il est plus favorable aux plus faibles. Moins bonne santé des plus pauvres, relations sociales tendues, perte de confiance dans les institutions ou encore relégation et fractures sociales, les inégalités ne sont pas sans conséquence, d'où l'intérêt de tendre vers des inégalités modérées et acceptables. La participation et le renforcement des capacités d'agir, que l'ingénierie sociale promeut, peuvent contribuer à la réduction de ces inégalités. Ils sont un moyen pour à la fois réduire les écarts verticaux de places occupées par chacun(e) en société et permettre une mobilité de ces places.

### **-Pour quoi l'ingénierie sociale**

En deçà de cette visée de justice sociale, la pratique de l'ingénierie sociale, comme nous avons pu le percevoir lors de notre colloque et comme nous avons tenté de le faire ressortir dans notre article de recherche, semble particulièrement pertinente dans le contexte actuel. Elle peut nous permettre de nous décaler d'une approche des organisations et de leurs actions devenues trop gestionnaire, en interrogeant et réintroduisant du sens à ces dernières.



ANDÉLIS Assemblée Générale du 02/02/2018

De plus, l'ingénierie sociale s'avère parfaitement en phase avec cette nouvelle approche qu'est la prise en compte des territoires de vie des publics accompagnés, espaces de dépassement possible des politiques sectorielles – grâce notamment à une mise en connexion et en cohérence de ces politiques - et de recontextualisation de l'action sociale à partir des besoins, des aspirations et des ressources des acteurs en présence sur ce territoire.

Face à la crise que vit notre modèle démocratique, principalement basé sur la représentation, l'ingénierie sociale, lorsqu'elle promeut la co-construction, contribue à son modeste niveau à un renouvellement des pratiques démocratiques. Dans son ouvrage sur la co-construction, le sociologue Michel Foudriat entend derrière ce terme « toutes les formes d'accompagnement où le projet éducatif résulte de délibérations entre des acteurs ayant des positionnements symboliques et institutionnels différents ». L'ingénierie sociale comme pratique d'intervention collaborative permet donc de prendre appui sur des contributions d'acteurs, personnes accompagnées incluses, considérés comme capables de devenir sujets de transformations sociales.

Pour finir sur l'intérêt que représente dans notre contexte l'ingénierie sociale, on peut avancer que le croisement des connaissances professionnelles, des connaissances pluridisciplinaires et de l'expertise d'usage des personnes directement concernées permet de mieux analyser et de mieux problématiser des questions sociales, d'interroger les politiques et les actions, de proposer ou de conduire des programmes ou des projets complexes plus adaptés à la singularité de chaque situation, de les évaluer et de mobiliser les ressources humaines nécessaires. Il s'agit là de valoriser de nouveaux principes de raisonnement et d'action, empreints de forte réflexivité et de pratiques coopératives poussées.

### **-Moments forts, reconnaissance et perspectives**

Bien sûr, toutes les réflexions qui viennent d'être livrées n'auraient pu l'être sans tout le travail accompli ensemble cette année. De nombreuses réunions, des courriels, des coups de fil sans fil qui nous ont permis d'atteindre des résultats tangibles : une publication dans les ASH, une autre dans la revue Directions, un site internet qui s'enrichit de mois en mois, un article de fond qui sera prochainement publié ou auto publié et un colloque qui a fait salle comble, autant de raisons de nous auto congratuler avant d'aborder les prochaines étapes. Grâce à ces résultats, Andélis commence à être reconnu, et des attentes se font jour (« à quand un nouveau colloque ? », « pouvez-vous participer à la journée de remise des diplômes DEIS à Montpellier ? ») ; des propositions se présentent (s'associer au laboratoire de recherche de l'Imf ?, se rapprocher d'AIFRIS, Association internationale pour la formation, la recherche et l'intervention sociale ?). Nous reviendrons lors de cette assemblée sur les perspectives qui s'offrent à nous : valorisation de l'article, nouvel évènement, enrichissement du site, veille sur la réingénierie du DEIS, développement des réseaux et partenariats, développement national de l'association, etc. Mais nous pouvons d'ores et déjà constater que nombre de ces



ANDÉLIS Assemblée Générale du 02/02/2018

perspectives dépendront évidemment de notre capacité à acquérir crédit, légitimité et reconnaissance. Pour cela, nous devons compter en interne sur l'implication de nouveaux adhérents et l'engagement de nos actuels adhérents : un grand merci à vous ! L'association jusqu'à ce jour a compté 47 adhérents, et j'en profite pour vous rappeler la possibilité d'adhérer ou de renouveler si besoin votre adhésion. Et nous devons compter en externe sur de nouveaux partenaires et le soutien de nos partenaires actuels : un grand merci à eux, l'Institut Méditerranéen de Formation et le Collège Coopératif d'Aix en Provence pour leur soutien régulier, et la Cité des Métiers Marseille PACA, la Direction régionale et départementale de la jeunesse, des sports et de la cohésion sociale, le Centre régional d'interventions psychologiques et la revue Directions pour leur soutien ponctuel en lien avec notre colloque.

Ces deux dynamiques, interne et externe, sont à prendre en considération si l'on souhaite se préserver de risques tels que l'entre-soi ou l'usure. Alors poursuivons ensemble nos efforts, afin de mieux faire connaître et reconnaître l'ingénierie sociale comme démarche singulière et innovante d'intervention sociale au service premier des personnes directement concernées. Et gageons que si en 2017 Andélis a été à la fête, en 2018 elle sera au zénith. Merci !